


中期経営計画 変革2028

2024.2

 人に夢、街にめぐり
第一建設工業株式会社



CONTENTS

はじめに	P.02
経営理念・スローガン	P.03
事業環境の認識	P.04
基本方針	P.05
4つの経営方針	P.06
4つの変革	P.10
成長戦略	P.11
ESG経営を通じてSDGsに貢献	P.12
2029年 3月期 業績目標・投資計画	P.14
株主還元の実現	P.15

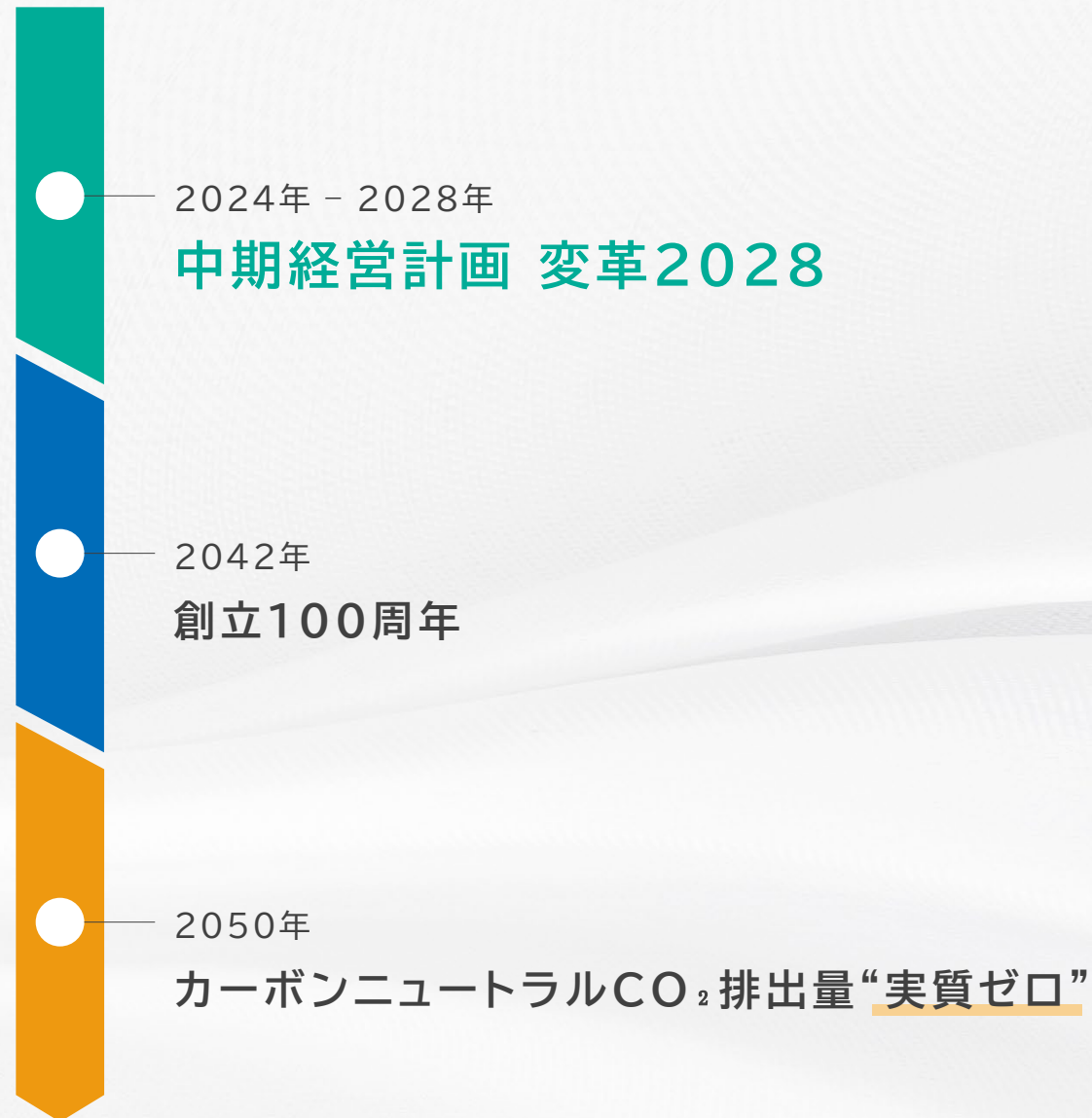
当社は会社発足以来、鉄道工事を基盤とした「総合建設業」として、安全・安心を最優先に考え、会社の持続的な成長に向けて取り組んでまいりました。

近年、日本の少子高齢化に伴う労働者不足は、とりわけ労働環境が厳しい建設業界の働き手不足に大きく影響を及ぼしています。

加えて、新型コロナウイルス感染症や緊迫した世界情勢による急激な物価上昇など、経営環境は急激に変化をしています。

この環境変化を的確に捉えて、持続的成長を実現し企業価値をより向上するためには、これまで以上にスピード感を持ち、「変革と現状打破」に果敢に挑んでいかななくてはなりません。

以上を踏まえ、創立100周年を迎える2042年、カーボンニュートラル実現を目指す、その先の2050年を見据え、ここに「中期経営計画 変革2028」を策定しました。





経営理念

私たちは、鉄道工事を基盤とした「総合建設業」として、安全・安心を最優先に考え、社会資本の整備、創造と地域社会の発展に貢献します。また、技術革新並びに幅広い人材育成に努め、社会とともに発展し続ける会社づくりを目指します。

スローガン

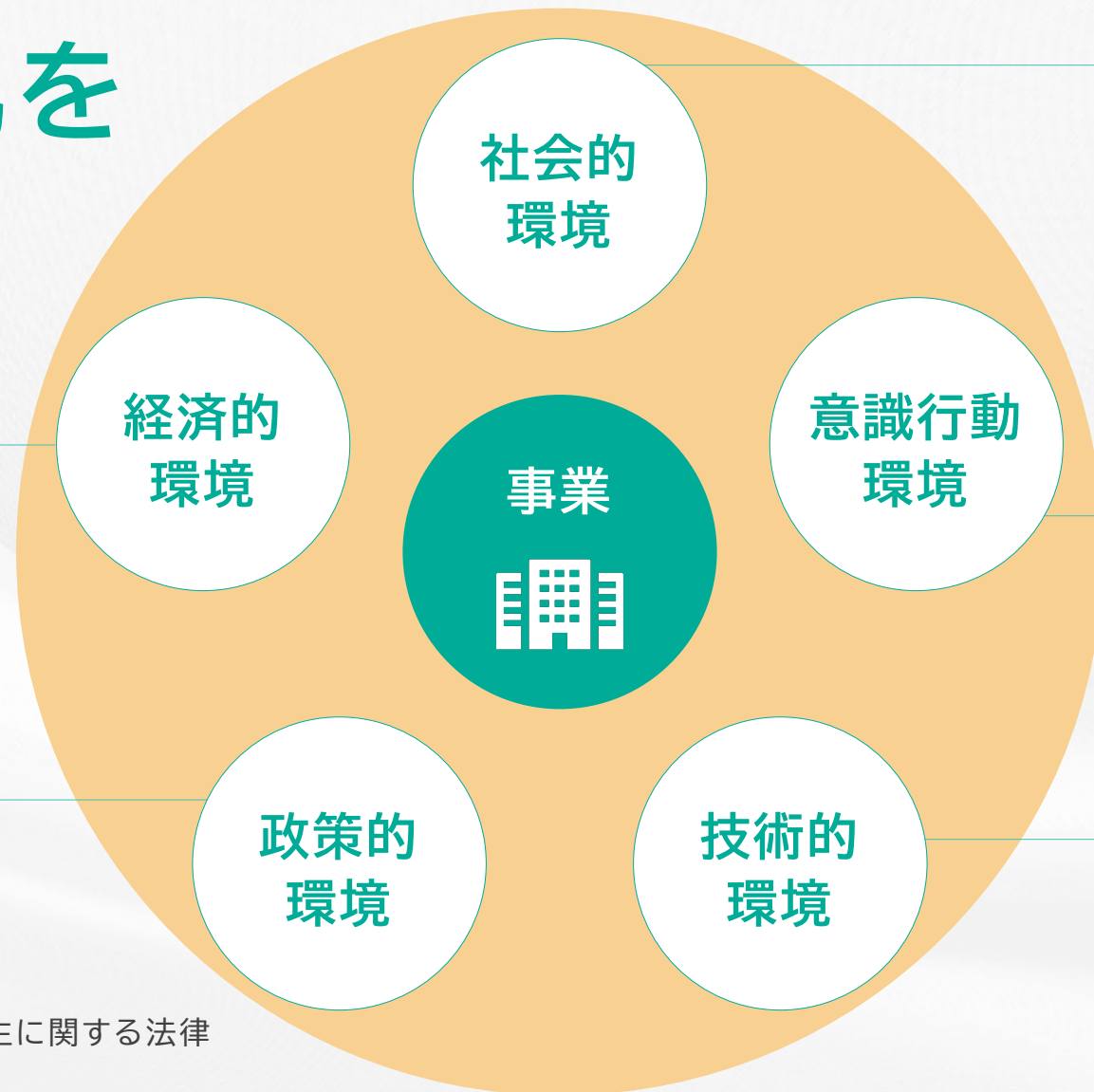
変革と現状打破

ルールの目的・本質を理解し、コミュニケーションとチームワークで目指す、究極の安全と品質

環境変化をとらえる

- 物価高騰
- 人件費上昇
- 建設需要堅調
- 民間設備投資の持ち直し

- 働き方改革関連法
- 健康増進法
- 地球温暖化対策推進法
- GX推進法
- 地域公共交通の活性化及び再生に関する法律
- 国土強靱化基本計画



社会的
環境

- 少子高齢化、人口減少
- 生産年齢人口の減少
- 事故・不祥事防止
- ハラスメント防止
- 激甚化する自然災害
- 脱炭素社会の実現に向けた取り組み

意識行動
環境

- 働き方の多様化
- 生活スタイルの変化
- 健康経営
- 環境経営

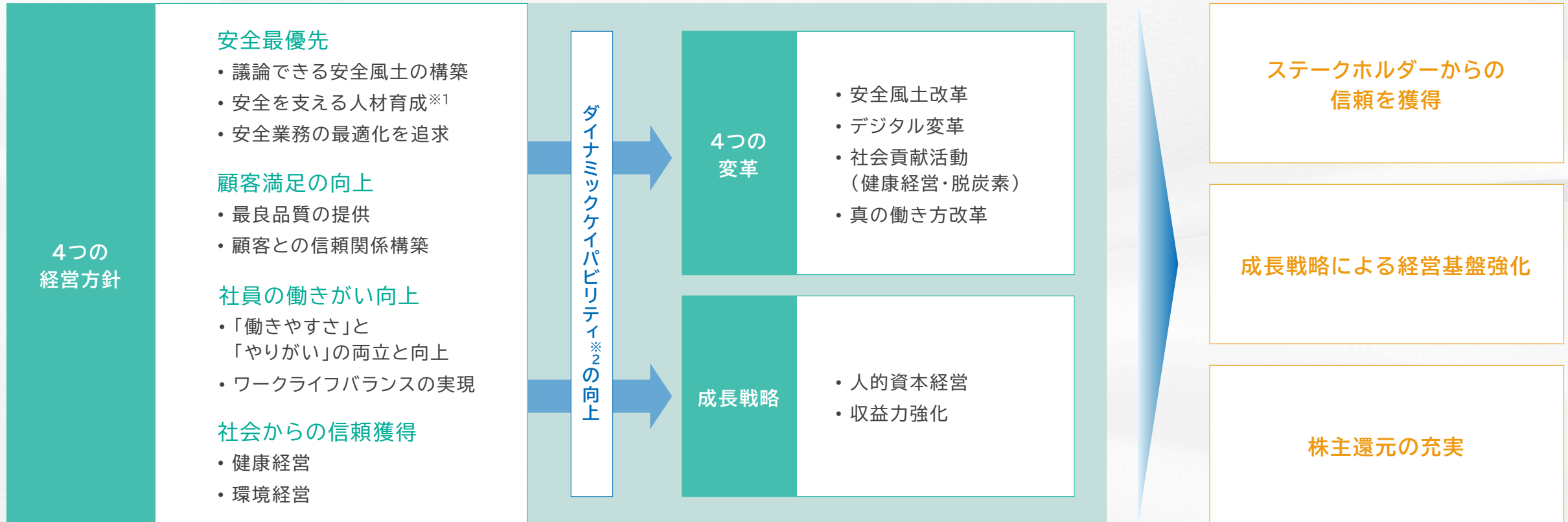
技術的
環境

- IT化の推進、
急成長する生成AI市場の拡大

政策的
環境

経済的
環境

ESG経営を通じてSDGsに貢献するとともに持続的成長と企業価値向上を実現



安全最優先



基本戦略

- ・ 議論できる安全風土の構築
- ・ 安全を支える人材育成
- ・ 安全業務の最適化を追求

顧客満足の上

社員の働きがい向上

社会からの信頼獲得

安全リテラシー向上

- ✓ 社員・協力会社の安全意識醸成、オープンなコミュニケーションの実現、教育・研修体制の整備
- ✓ 鉄道工事の安全に関わる専門知識、及び鉄道技術等のノウハウを次世代へ継承
- ✓ オンラインやデジタル機器を活用した研修の実施によるスキルアップ
- ✓ 技術系非現業社員への安全意識改革

安全業務・ルールの合理化

- ✓ 安全業務・ルールの棚卸し、取り組みやすさの追求
- ✓ 取り組み実態の把握、目的・効果の検証、廃止・簡素化・改善
- ✓ 安全管理体制の強化

安全業務のDX化

- ✓ 安全情報システムの徹底活用
- ✓ 現場・室内業務のシステム化導入、業務の機械化・自動化を促進
- ✓ e-ラーニング、VR(仮想現実)・AR(拡張現実)の導入、安全教育のオンライン化を促進

安全最優先

顧客満足の向上



基本戦略

- ・ 最良品質の提供
- ・ 顧客との信頼関係構築

社員の働きがい向上

社会からの信頼獲得

技術力・品質管理能力の向上

- ✓ 専門技術・品質管理能力向上のための教育・研修機能充実
- ✓ 最新の技術及び知識習得、習得した技術及び知識の活用
- ✓ ZEB・ZEHを活用した提案型営業の実践

顧客ニーズへの対応と組織体制構築

- ✓ 緊急事態発生時の即応体制の再構築
- ✓ 顧客の事業継続を考慮した事業継続計画(BCP)の適正化
- ✓ 顧客ニーズを把握した提案力の強化と組織体制の確立
- ✓ 顧客ニーズへ対応する新しい技術の導入と技術開発の促進

顧客満足に向けたDX化の推進

- ✓ 営業支援システム(SFA)^{※1}の導入による顧客ニーズの把握と営業業務の効率化
- ✓ 品質管理のDX化に向けたシステムの導入により、品質管理を効率的かつ効果的に実践

安全最優先

顧客満足の向上

社員の働きがい向上



基本戦略

- ・ 「働きやすさ」と「やりがい」の両立と向上
- ・ ワークライフバランスの実現

社会からの信頼獲得

スキルアップ・キャリアアップの支援体制構築

- ✓ 次世代の人材育成ロードマップの策定
- ✓ 社員自らキャリアデザインの設計が可能なキャリアプランの整備
- ✓ 女性社員のキャリアアップ支援などによる女性活躍推進体制の整備
- ✓ スペシャリスト育成に向けた資格取得支援体制の構築

職場環境の改善

- ✓ 緊急事態発生時の即応体制の再構築、事業継続計画(BCP)の適正化
- ✓ 業務シェア・平準化、及び柔軟な働き方実現に向けた体制及び制度整備
- ✓ 多様な働き方、及び多様な雇用形態の実現に向けた待遇・処遇の改善

業務の見直し・改善・DX化

- ✓ 各種業務の実態把握と改善、各種業務のDX化
- ✓ 品質管理のDX化に向けたシステムの導入により、品質管理を効率的かつ効果的に実践
- ✓ 新基幹システムの導入と各種システムの連携による情報一元化
- ✓ 福利厚生等の見直しによる職場環境の改善

安全最優先

顧客満足の上

社員の働きがい向上

社会からの信頼獲得



基本戦略

- ・ 健康経営
- ・ 環境経営

健康経営の推進

- ✓ 健康管理データベース化と活用、データヘルスに向けての環境整備
- ✓ 健康への関心、意識向上に向けた活動の展開
- ✓ 健康リテラシー向上教育の実施

環境経営の推進

- ✓ 3つの戦略の実践 「脱炭素社会の実現」「循環型社会の実現」「自然共生社会の実現」
- ✓ 脱炭素の取り組み強化
- ✓ 環境リテラシー向上に向けた教育・研修プログラムの策定と実践
- ✓ 継続的なESGの取り組みによる「SDGsの目標達成」へ貢献

安全風土改革



ルール・仕組み・手順の
目的・本質を理解

再発防止対策は
責任追及ではなく原因究明
経営幹部、
本社は支援者であるという意識改革

「安全の基盤」は人材育成
「知識・技術・意識」を向上

「伝える・伝わる」ための
情報共有の「仕組みづくり」

実態把握・現状分析・
ルールの見直し・改廃

職責を果たす
「基本動作・基本作業」を愚直に実践

安全情報システムによる
情報共有の迅速化

本質の理解により
想定外も想像し安全を先取る

デジタル変革



原点は「日常業務の変革」
「問題無いという意識の変革」

デジタル基盤の強化・
生成AIの進化と対応

現状把握・分析、「ICT活用、システム化」

技術の積極的な活用

- BIM/CIM
- 遠隔臨場、
VR(仮想現実)、AR(拡張現実)
- 電子契約、稟議システム
- Web会議システム、チャットボット
- クラウドストレージ

デジタル品質向上のための体制構築

デジタル人材の育成

社会貢献活動



「健康経営」と「脱炭素」が
社会貢献活動という「企業文化」へ

社会貢献活動の考え方を理解

- 長期的視点で考える
- 社会全体に平等に還元できる
- 社員が平等に取り組める
- 仕事と生活で取り組める
- 負担なく身近にできる

「健康経営と脱炭素」を
社会貢献活動と位置付けた
目的・本質を理解

「健康経営と脱炭素」で未来を変える
持続可能な社会の実現

リテラシー向上
皆で考え皆で発信
一人ひとりが身近な取り組みから

真の働き方改革



「健康経営」の大前提となるのが
「働き方改革」

働く内容・仕組みの改善

現状把握、指導と現実の乖離を把握、
見直し・改善、支援

モノ言えぬ文化
「周囲に村度、部下に遠慮」から脱却

「働きやすさ」を追求、
福利厚生等労働環境整備

「働きがい」の要素となる
達成感・モチベーションの向上

社内支援体制の整備、人材確保

業務を増員でコントロール

人的資本 経営

収益力 強化

- スキルに適合した戦略的な人材育成
- ワークライフバランスを実現する働き方改革
- 柔軟な働き方の実現に向けた制度の導入
- 働きがいを実感できるキャリアプランの導入
- 社内研修、OJTの充実
- VR(仮想現実)・AR(拡張現実)等のIT活用、オンライン活用による教育充実

- IT化活用スキルの向上
- 労働環境、職場環境の最適化
- 安全対策の強化
- 心身の健康維持・増進

- M&Aによる事業の拡大
- D-flip工法、Sto工法による事業領域拡大
- ZEB・ZEHを活用した事業領域拡大
- 不動産事業の拡大
- AI活用による業務効率化
- AI活用による安全管理

- デジタル変革、業務プロセスの最適化
- リスク管理強化、安全強化、品質向上



マテリアリティ(重要課題)への取り組み

Environment 環境



Social 社会



Governance ガバナンス



温室効果ガスの抑制、省エネルギーの推進	<ul style="list-style-type: none"> カーボンニュートラルへ向けたCO₂排出量削減の推進 再生可能エネルギーの導入、転換 省エネルギー設備への取替、更新 社有車のHV化、EV化 ZEBの普及推進
産業廃棄物の適正処理	<ul style="list-style-type: none"> 混合廃棄物の排出削減 廃プラスチック類の分別、適正処分
建設副産物の抑制、リサイクルの推進	<ul style="list-style-type: none"> 3R(リデュース・リユース・リサイクル)の推進 産業廃棄物のリサイクル率向上 オフィス活動におけるペーパーレス化の推進 電子マニフェストの普及推進
有害物質等のリスク管理	<ul style="list-style-type: none"> 生物多様性に配慮した施工 環境負荷低減型材料の採用 化学物質リスクアセスメントの徹底
環境マネジメントシステム(ISO14001)の推進	<ul style="list-style-type: none"> 継続的なマネジメントサイクルの改善による環境負荷低減 環境法規制の遵守の徹底 環境教育による環境リテラシー向上

顧客満足度の向上	<ul style="list-style-type: none"> 究極の安全と最高の品質への追求 デジタル技術活用による生産性・効率性の向上 技術開発の推進による技術力の向上 お客様満足度アンケートの実施
働き方改革の推進	<ul style="list-style-type: none"> 多用で柔軟な働き方の推進と労働時間管理の徹底によるワークライフバランスの実現 ダイバーシティ&インクルージョン※1の推進 人材マネジメントの強化及び推進 労働安全衛生の確保と充実
健康経営の推進	<ul style="list-style-type: none"> 健康づくりや健康管理のための情報提供や啓発活動 各種健康診断※2の受診率向上 健康管理アプリの導入
地域社会への貢献	<ul style="list-style-type: none"> 災害に強い街づくりと復旧支援 建物や構造物の長寿命化 地域社会とのコミュニケーションの推進
品質マネジメントシステム(ISO9001)の推進	<ul style="list-style-type: none"> 継続的なマネジメントサイクルの改善により確かな品質の提供

コーポレートガバナンス/内部統制の強化	<ul style="list-style-type: none"> ガバナンス体制の確立による経営の透明性・公正性・迅速性の確保と経営監視機能の強化 IR活動の強化による積極的な情報開示とコミュニケーションの充実
コンプライアンスの徹底	<ul style="list-style-type: none"> コンプライアンス教育の徹底 内部通報制度の運用によるリスク回避
リスクマネジメントの強化	<ul style="list-style-type: none"> リスクアセスメントとリスクへの対応 情報セキュリティの対策強化 技能労働者の育成支援
事業継続計画(BCP対策)の推進	<ul style="list-style-type: none"> 新たな感染症拡大への対応 安否確認訓練等による異常時対応の強化

脱炭素社会の実現に向けた取り組み

2030年度には2020年度比で30%削減、2050年度にCO₂排出量“実質ゼロ”を目指します。

2050年度 CO₂排出量削減目標



CO₂排出量削減目標の達成に向けて

- ・ 社有車のHV化、EV化【2030年度目標:30%】
- ・ 再生可能エネルギーの導入【2030年度目標:90%※1】
- ・ LED等の高効率照明(工事用仮設・現場事務所)【2030年度目標:30%】
- ・ 環境にやさしいオフィス(LED照明等)【2030年度目標:4事業所】
- ・ 環境負荷低減に向けた技術開発
- ・ デジタル技術活用による生産性向上
- ・ 総労働時間の短縮・柔軟な働き方
- ・ カーボン・オフセットの検討
- ・ 低燃費型建設機械の導入【2030年度目標:30%※2】

「脱炭素社会」の実現に向けて

- ・ オフィス活動の取り組み(社有車のHV化・EV化、省エネルギー設備、再生可能エネルギー等)
- ・ 設計段階の取り組み(ZEB等)
- ・ 施工段階の取り組み(低燃費型建設機械、省燃費運転、作業現場LED照明、環境負荷低減に向けた技術開発、デジタル技術活用による生産性向上等)
- ・ 社員の取り組み(働き方改革によるCO₂排出量削減等)
- ・ 「デコ」活※3推進

「循環型社会」の実現に向けて

- ・ ゼロエミッション(廃棄物ゼロ)への挑戦
- ・ 建設副産物の総排出量抑制および再資源化の推進
- ・ 電子マニフェストの普及推進
- ・ オフィス活動におけるペーパーレス化の推進
- ・ 地産地消による国産木材等を活用した提案・施工

「自然共生社会」の実現に向けて

- ・ 施工時の騒音、振動対策
- ・ 大気汚染防止対策
- ・ 粉じん対策
- ・ 水質汚濁防止対策
- ・ 土壌汚染防止対策
- ・ 事業活動におけるグリーン調達・グリーン購入
- ・ 自然環境の保護・保全活動
- ・ 「エシカル消費」※4推進

環境リテラシーの向上に向けて

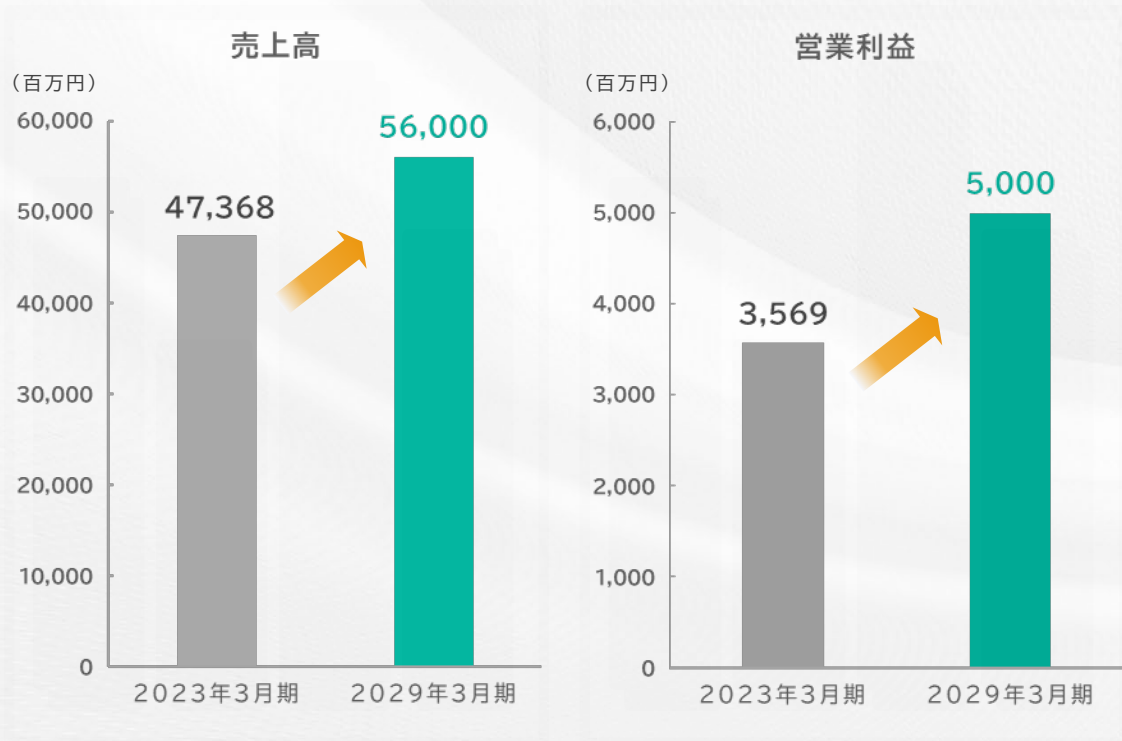
- ・ 環境教育による啓発
- ・ 環境の取り組みを推進するための認定制度活用、その他認定・認証取得
- ・ 行政、関連団体との連携した活動
- ・ 環境法規制の順守の徹底

※1【2030年度目標:90%】…今回策定した中期経営計画において、各事業所等で使用する全エネルギーのうち、再生可能エネルギー化を目指す数値目標を新規追加
 ※2【2030年度目標:30%】…CO₂排出量削減目標には、施工段階での協力会社の手配した現場敷地内で使用されるエネルギー使用に伴うCO₂排出量は含めていません
 ※3「デコ活」…環境省が自治体や企業と連携して推進する「脱炭素につながる新しい豊かな暮らしを創る国民運動」の愛称であり、二酸化炭素(CO₂)を減らす(DE)脱炭素(Decarbonization)と、環境に良いエコ(Eco)を含む“デコ”と活動・生活を組み合わせた造語
 ※4「エシカル消費」…消費者庁が消費者基本計画に基づき推進する、地域の活性化や雇用などを含む、人・社会・地域・環境に配慮した消費行動



売上高・営業利益

(百万円)	2023年3月期(実績)	2029年3月期(目標)
売上高	47,368	56,000
営業利益	3,569	5,000
営業利益率	7.5%	8.9%



投資計画

- ・ 収益力の強化と成長領域の拡大に向けて積極的な投資を推進
- ・ 株主の皆様への還元を充実



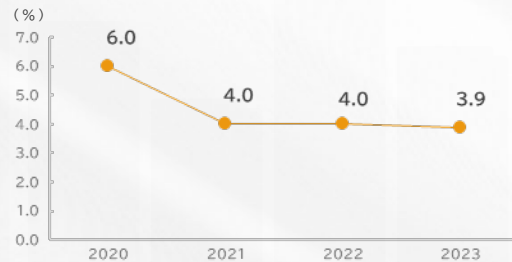
基本方針

- 各種施策を実行し、収益力を強化することで、「営業利益の向上」を図る
- IR活動の強化による「株価・企業価値の向上」
- エクイティスプレッド※1を意識した経営を実践
- 累進的な配当※2により株主還元を強化
- 自己株式の取得は機動的に実施
- 記念すべき節目には、記念配当の実施を検討

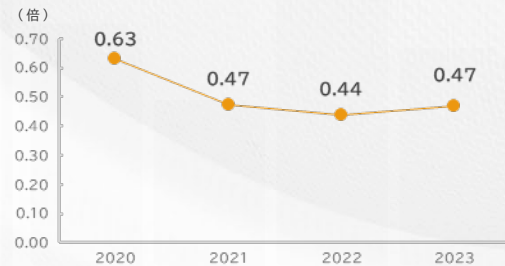
2023年3月期(実績) 2029年3月期(目標)

ROE **4.0%** **5.0%**

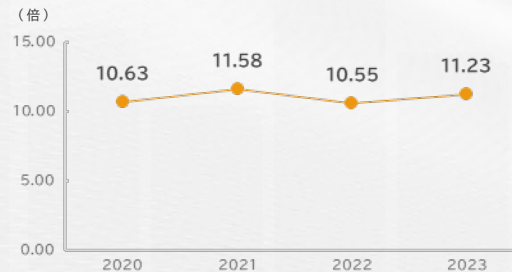
ROE (自己資本当期純利益率)



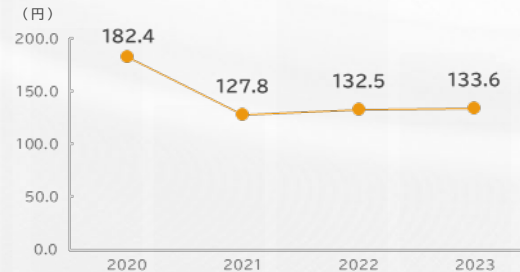
PBR (株価純資産倍率)



PER (株価収益率)



EPS (1株あたりの当期純利益)

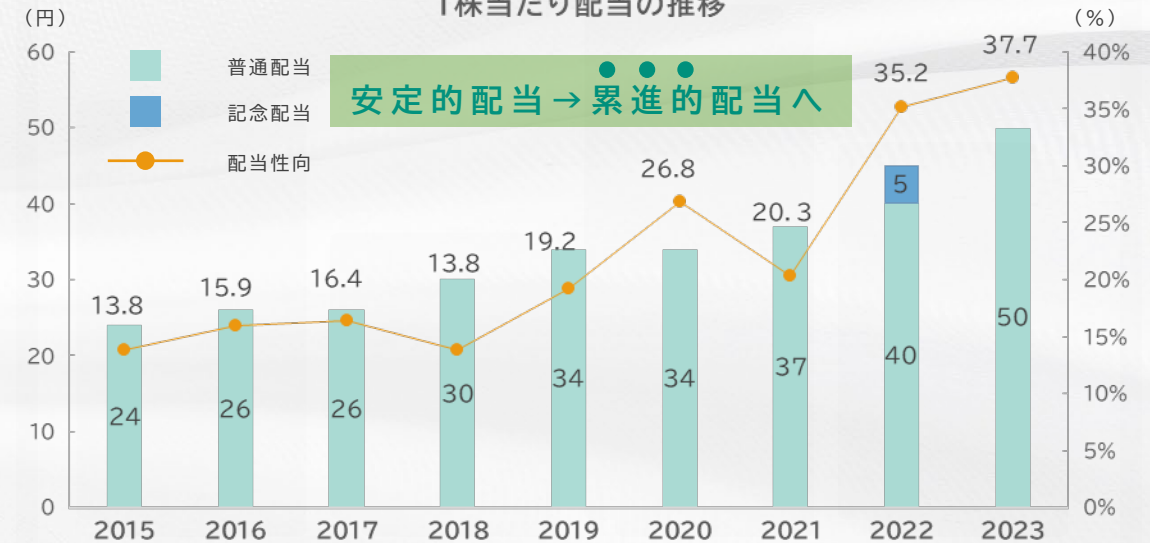


(円) 2023年3月期(実績) 2029年3月期(目標)

配当(1株当たり) **50** **未定**

配当性向 **37.7%** **50.0%以上**

1株当たり配当の推移



本資料は、当社の事業及び業界動向について当社による現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。

本資料における業績予想および将来の展望に対する予想等に関する記述は、現時点で利用可能な情報に基づき判断した予想であり、経済情勢等の変動など様々な要因により予想等が実際の業績と異なる可能性がありますことをご了承ください。



連絡先：経営企画部
TEL :025-241-8112